

Согласована
Решением президиума Совета МОО ВОА
02/21 от 05 июня 2021 г.

Утверждена
приказом Директора ПОУ "Автошкола ВОА"
№17 от 05 июня 2021 года

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПОУ «АВТОШКОЛА ВОА»
на 2021-2025 годы

г.Мурманск-2021

Оглавление

№№ п/п	Раздел	Страница
1	Паспорт программы развития ПОУ «Автошкола ВОА» на 2021-2025годы	2
2	Информационная справка	3
3	Историческая справка	3
4	Аналитический модуль	4
5	Кадровый состав	5
6	Основные направления развития	6
7	Мероприятия программы развития	6
8	Ожидаемые результаты от реализации программы	9
9	Финансирование мероприятий программы	9
10	Контроль за реализацией программы развития Организации	9

**1. Паспорт программы развития ПОУ «Автошкола ВОА»
на 2021-2025 годы**

1	Наименование программы	Программа развития ПОУ «Автошкола ВОА» » на 2021-2025 годы
2	Основания для разработки Программы	Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273- ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"; Федеральный закон от 10 декабря 1995 г. № 196- ФЗ «О безопасности дорожного движения»; Устав ПОУ «Автошкола ВОА»
3	Заказчик Программы	ПОУ «Автошкола ВОА
4	Основные разработчики программы	Администрация и преподавательский состав ПОУ «Автошкола ВОА»
5	Цель программы	<p>Формирование условий для грамотного, ответственного и безопасного поведения участников дорожного движения, подготовка работников автомобильной отрасли путем профессионального обучения.</p> <p>Разработка и формирование стратегии, которая максимально повысит долгосрочную эффективность и устойчивое развитие ПОУ «Автошкола ВОА».</p>
6	Задачи программы	Повышение качества образования. Совершенствование содержания и структуры образования, форм обучения, технологий и методов обучения. Создание условий для профессионального совершенствования преподавательского состава. Эффективное использование имеющихся и привлекаемых ресурсов. Совершенствование организационно - управленческой структуры ПОУ «Автошкола ВОА». Укрепление репутации ПОУ «Автошкола ВОА» по повышению качества образования и подготовки специалистов, способных осуществлять профессиональную деятельность в условиях инновационной экономики
7	Сроки и этапы реализации программы	2021 – 2025 годы
8	Исполнители программы (подпрограмм и основных мероприятий)	Администрация ПОУ «Автошкола ВОА». Педагогический коллектив, Обучающиеся и выпускники образовательного учреждения
9	Источники финансирования	Средства от оказания платных образовательных услуг.
10	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	Повышение качества обучения. Повышение профессиональной компетентности преподавателей. Совершенствование материально-технической базы Организация. Повышение эффективности системы управления организацией. Наличие эффективных авторских разработок (программ, учебных пособий, методических рекомендаций) и деятельность по их распространению.

		Увеличение количества мест ведения образовательной деятельности. Расширение видов реализуемых программ подготовки водителей различных категорий и подкатегорий.
	Система организации контроля реализации Программы, периодичность отчета исполнителей, срок предоставления отчетных материалов	Текущий мониторинг процесса и результатов реализации программных мероприятий осуществляется руководителем Программы. Корректировка программы осуществляется ежегодно по мере необходимости

2. Информационная справка

Полное наименование	Профессиональное образовательное учреждение «Автошкола ВОА» Мурманской областной организации общественной организации "Всероссийское общество автомобилистов"
Сокращенное наименование	ПОУ «Автошкола ВОА»
ОГРН	1165190056569
Дата регистрации	30.05.2016 г.
ИНН	ИНН 5190060710
КПП	519001001
Учредители	МОО ОО "ВОА"
Высший орган управления	Совет МОО ОО "ВОА"
Единоличный исполнительный орган	Директор Стоцкий Юрий Афанасьевич
Адрес места нахождения юридического лица	183052, г.Мурманск. пр-кт Кольский, д.141
Места осуществления образовательной деятельности	г.Мурманск. пр-кт Кольский, д.141
Телефоны, факс, электронная почта, (E-mail), адрес сайта в сети Интернет	(8152) 520-740 voamurmansk@mail.ru www. voamurmansk
Лицензия на право осуществления образовательной деятельности	51ЛО1 № 0000694 Министерство образования и науки Мурманской области №10-17 от 13 февраля 2017г., бессрочно
Реализуемые образовательные программы	Программы профессиональной подготовки: - «Водитель транспортных средств категории «В», По результатам обучения лицам, успешно сдавшим квалификационный экзамен, выдается свидетельство о профессии водителя категории "В"
Другие разрешительные документы	Заключение Управления ГИБДД УМВД России по Мурманской области о соответствии установленным требованиям учебно-материальной базы для образовательных программ подготовки водителей транспортных средств категории «В». Согласованная программа подготовки водителей транспортных средств категории «В» с МТ,АТ.

3. Историческая справка

Профессиональное образовательное учреждение «Автошкола ВОА» Мурманской областной организации общественной организации "Всероссийское общество автомобилистов" образовано решением собрания учредителя 28 февраля 2016 г., принят Устав образовательного учреждения.

4. Аналитический модуль.

Знание слабых и сильных сторон ПОУ «Автошкола ВОА» позволит разработать стратегию, которая поможет не только преодолеть имеющиеся в учреждении слабости, но и позволит использовать сильные стороны для того, чтобы получить отдачу от появившихся возможностей.

Вырабатывая стратегию, следует помнить, что неиспользованная возможность может стать угрозой, если ее использует конкурент.

Стратегии имеют несколько отличительных черт.

1) Процесс выработки стратегии завершается не каким-либо действием, а выбором общих направлений, реализация которых обеспечит развитие и укрепление позиций ПОУ «Автошкола ВОА».

2) Разработка стратегических проектов происходит методом поиска.

3) В ходе формулирования стратегии приходится пользоваться сильно обобщенной, неполной и неточной информацией о различных альтернативах, поскольку нельзя предвидеть все нюансы наперед.

4) В процессе поиска появляется более точная информация, открываются конкретные альтернативы, которые вносят корректировку в первоначальный стратегический выбор.

Создание или моделирование возможностей является важным фактором развития Автошколы.

Для окружающей среды характерны постоянные изменения, создающие для учреждения не только возможности, но и угрозы. Анализ среды является исходным процессом стратегического управления, поскольку он определяет цель учреждения, позволяет выработать стратегию поведения, которая поможет достичь цели.

Стратегический анализ позволяет исследовать окружающую среду, ресурсный потенциал ПОУ «Автошкола ВОА», определить «текущее состояние дел», выявить условия дальнейшего успешного развития.

Анализ среды предполагает изучение трех ее составляющих:

- макроокружения;
- непосредственного окружения;
- внутренней среды учреждения.

В настоящее время ПОУ «Автошкола ВОА» реализует образовательную программу подготовки водителей транспортных средств категории «В», с механической и автоматической трансмиссией.

Образовательные программы разработаны в соответствии с требованиями Федерального закона от 10 января 1995 г. № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 18 апреля 2013 г. № 292 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным программам профессионального обучения», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 декабря 2013 г.

№ 1408 г. «Об утверждении примерных программ профессионального обучения водителей транспортных средств соответствующих категорий и подкатегорий». Для осуществления образовательной деятельности ПОУ «Автошкола ВОА» располагает необходимыми классами для проведения теоретических и практических занятий. В учебных классах имеются видеопроекторы, компьютеры, компьютерные программы, наглядные пособия в соответствии с программой обучения, стенды, показывающие принцип работы различных систем автомобиля, плакаты, как по специальной подготовке, так и по оказанию первой помощи. Кроме того, ПОУ «Автошкола ВОА» использует авторские мультимедийные презентации преподавателей. Каждый обучающийся обеспечивается учебным печатным изданием «Правила дорожного движения» и перечнем учебной литературы. Обучение по профессии 175.11 «Водитель транспортных средств категории «В» ведется на платной основе, по договорам об оказании платных образовательных услуг.

Обучающимися ПОУ «Автошкола ВОА» являются лица старше 16 лет. Обучение проводится в очной форме, ведётся на русском языке - государственном языке в Российской Федерации. Педагогические работники, реализующие программу профессионального обучения водителей транспортных средств, в том числе преподаватели учебных предметов, мастера производственного обучения, соответствуют квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках по соответствующим должностям.

Ежегодно в ПОУ «Автошкола ВОА» проходит обучение до 300 человек по программе подготовки водителей транспортных средств категории «В». Теоретическое обучение проводится в соответствии с расписанием занятий групп. Практическое обучение проводится по индивидуальному графику. По окончании обучения обучающимся выдается свидетельство о профессии водитель установленного образца. ПОУ «Автошкола ВОА» также осуществляет организованную сдачу экзаменов в ГИБДД.

В распоряжении ПОУ «Автошкола ВОА» имеются следующие технические средства:

- легковые автомобили с МТ – 8 шт;
- легковые автомобили с АТ – 1 шт ;
- прицеп к легковому автомобилю – 1 шт .

5. Кадровый состав

Среднесписочная численность работающих в ПОУ «Автошкола ВОА» составляет 15 человек.

Учебный процесс обеспечивается 10 педагогическими работниками, из них 5 имеют высшее образование, 5 – среднее специальное.

В Организации работают 8 педагогических работников со стажем более 10 лет, что составляет 80 % от общего числа педагогов, а это, как известно, наиболее эффективное ядро (положительный потенциал) для организации образовательной деятельности.

В этих условиях выделяются следующие проблемы:

- развитие системы качества образования и контроля ее эффективности;
- недостаточное использование современных образовательных технологий;
- недостаточная эффективность использования информационно - коммуникационных технологий как фактора повышения качества образования;

- неудовлетворенная потребность в учебных и вспомогательных площадях;
- формирование престижности ПОУ «Автошкола ВОА» для потенциальных обучающихся и потребителей образовательных услуг.

Слабые стороны:

- Отсутствие резерва педагогических кадров
- Низкий профессиональный уровень потенциальных претендентов.
- Текучесть кадров.
- Недостаток финансов для обновления автопарка.
- Ограниченное количество предлагаемых образовательных программ.
- Недостатки в рекламной политике.
- Отсутствие стратегии развития.
- Сезонное падение спроса на образовательные услуги.
- Отсутствие возможности привлечения инвестиционных средств.

Сильные стороны:

- Наличие в собственности учебных автомобилей .
- Наличие собственного автодрома.
- Преподавательский состав имеет большой опыт работы.
- Хорошая репутация и высокий рейтинг автошколы
- Имеется оборудованный компьютерный класс, медицинские тренажеры и т.п.
- Большая учебная библиотека (бумажный, электронный вариант)
- Индивидуальный подход к каждому обучающемуся.
- При желании предоставляются дополнительные часы вождения.

Перечисленные факторы в условиях большой конкуренции на рынке образовательных услуг в сфере подготовки водителей и недобросовестная конкуренция некоторых из автошкол города затрудняют дальнейшее развитие ПОУ «Автошкола ВОА». Большой износ учебного автопарка (100% автопарка имеет возраст старше 5 лет) влечет за собой увеличение расходов на его обслуживание. Также затрудняют дальнейшее развитие и повышение конкурентоспособности ограниченное количество реализуемых образовательных программ.

6. Основные направления развития ПОУ «Автошкола ВОА»

К основным направлениям развития относятся:

- Повышение качества обучения;
- Повышение профессиональной компетентности педагогического состава;
- Совершенствование материально-технической базы ;
- Повышение эффективности системы управления организацией;
- Наличие эффективных авторских разработок (программ, учебных пособий, методических рекомендаций) и деятельность по их распространению;
- Увеличение количества мест ведения образовательной деятельности;
- Осуществление мониторинга потребностей и результатов образовательной деятельности;
- Развитие рекламы;
- Расширение видов реализуемых образовательных программ.

7. Мероприятия программы развития ПОУ «Автошкола ВОА»

п/п	Мероприятие	Срок реализации
1. Повышение качества обучения		

1.1	Исследование рынка образовательных услуг в сфере подготовки водителей, выявление и внедрение положительного опыта	2021-2025
1.2	Обеспечение учебного процесса нормативными документами: примерные программы дисциплин и профессиональных модулей	По мере необходимости
1.3	Разработка и коррекция рабочих программ и календарно-тематических планов для обеспечения учебного процесса	Постоянно
1.4	Создание библиотеки методических разработок преподавателей (контрольных экземпляров)	2021-2025
1.5	Пополнение библиотечного фонда	2021-2025
2. Создание системы контроля качества обучения		
2.1	Осуществление анализа результатов сдачи экзаменов на право управления транспортными средствами (в том числе в привязке к проводившим обучение преподавателям и мастерам производственного обучения)	Ежеквартально
2.2	Внедрение системы оценки качества обучения обучающимися	2021-2025
3. Повышение профессиональной компетентности педагогического состава		
3.1	Направление преподавательского состава на курсы повышения квалификации (не реже 1 раза в 3 года)	2021-2025
3.2	Проведение в Организации семинаров с преподавательским составом по актуальным вопросам обучения (не реже 1 раза в 6 месяцев)	2021-2025
3.3	Создание кадрового резерва преподавательского состава	2021-2025
3.4	Участие руководящего и преподавательского состава в семинарах, конференциях, проводимых по тематике подготовки водителей транспортных средства	2021-2025
4. Совершенствование материально-технической базы		
4.1	Обеспечение каждого места ведения образовательной деятельности в соответствии с перечнем учебного оборудования, указанного в Примерных программах подготовки водителей	Постоянно по мере необходимости
4.2	Оснащение современным учебно - производственным, компьютерным оборудованием и программным обеспечением Организация, внедрение современных образовательных программ и обучающих технологий	2021-2025
4.3	Обновление всех стендов, наглядных пособий, макетов	По мере необходимости
4.4	Текущий ремонт помещений	По мере необходимости

4.5	Обновления парка учебных автомобилей	2021-2025
5. Повышение эффективности системы управления организацией		
5.1.	Разработка и коррекция действующих положений, инструкций с целью приведения в соответствие с действующим законодательством, новыми типовыми документами	Постоянно
5.2.	Внедрение системы информирования обучающихся об учебных и иных мероприятиях на официальном интернет-сайте и в социальных сетях.	Постоянно
5.3	Обеспечение обязательной публичной отчетности	Постоянно
5.4	Внедрение системы электронного документооборота	2021
5.5	Проведение рекламных кампаний в сети Интернет и в районах осуществления образовательной деятельности	2021-2025
6. Увеличение количества мест ведения образовательной деятельности. Расширение видов реализуемых программ подготовки водителей различных категорий и подкатегорий		
6.1	Анализ конъюнктуры рынка образовательных услуг в сфере подготовки водителей.	2021-2025
6.2.	Подбор новых помещений для осуществления образовательной деятельности, заключение договоров	2021-2025
6.3.	Подбор площадок для первоначального обучения вождению (по возможности в близости от мест теоретического обучения)	По результатам анализа
6.4.	Подготовка рабочих программ подготовки водителей по различным категориям и подкатегориям	2021-2025

Программа развития ПОУ «Автошкола ВОА» представляет собой комплексную схему стратегического управления изменениями, направленными на решение ключевых вопросов. Основной упор в улучшении позиций должен быть сделан на повышение эффективности использования собственных ресурсов, включая активизацию и развитие имеющегося потенциала, а также поиск механизмов привлечения инвестиционных средств.

Реализация программы развития будет осуществляться посредством конкретных мер по основным направлениям.

Четкая стратегия, достоверный и своевременный мониторинг контроля изменения желаний потребителей позволит использовать все возможности автошколы, снижение расходов, при увеличении спроса на услугу позволит получать доходы.

Стратегия развития определяется ответственной миссией, которая возлагается на образовательные Организации – подготовка высококвалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, с активной гражданской, жизненной позицией. Управление транспортным средством как источником повышенной опасности возлагает

на водителя ответственность не только за свою жизнь и здоровье, но и за жизнь и здоровье других участников дорожного движения. Это предъявляет к автошколе целый ряд требований, которые диктуются сегодняшним состоянием дел в этой отрасли. Современная система транспортной отрасли России развивается в сложных динамичных экономических условиях. Таким образом, содержание обучения, организация образовательного процесса и технологии обучения, организация управления ПООУ «Автошкола ВОА» и повышения квалификации педагогических работников должны быть направлены на повышение качества обучения, подтвержденное успешным получением водительского удостоверения, а знания и навыки, полученные в процессе обучения позволяли бы «начинающим водителям» стать грамотными и ответственным участниками дорожного движения. Важными задачами автошколы в современных условиях становятся: создание условий для реализации образовательных программ по различным формам обучения, востребованных на рынке образовательных услуг; создание мобильного учебного заведения, способного быстро адаптироваться к изменяющимся условиям и реагировать на запросы потенциальных потребителей.

После анализа деятельности автошколы было определено:

1. Профессиональная подготовка водителей транспортных средств категории "В" – основной вид деятельности, приносящий основную прибыль в силу высокой конкурентоспособности, но требующий больших объемов финансовых средств для продвижения услуги. Конкурентоспособность можно поддерживать и повышать через улучшение качества оказания услуг, дополнительную рекламу, модификацию услуги. Основная цель стратегии – поддержать отличительные преимущества в условиях растущей конкуренции: внедрение современных образовательных программ и обучающих технологий, расширение перечня оказываемых образовательных услуг, повышение профессионализма преподавательского состава, обновление парка учебных автомобилей, оснащение учебных классов современным учебно-методическими пособиями, компьютерным оборудованием и программным обеспечением, проведение системной эффективной рекламной кампании (социальные сети, наружная реклама, изготовление информационных буклетов)

7. Ожидаемые результаты от реализации программы.

1. Повышение спроса на услуги на 10-15 %.
2. Повышение конкурентоспособности.
3. Повышение качества и эффективности образования.
4. Обновление материальной базы

8. Финансирование мероприятий программы

Финансирование мероприятий программы осуществляется в рамках хозяйственной деятельности ПООУ «Автошкола ВОА» в первую очередь.

10. Контроль за реализацией программы развития

В целях контроля за реализацией мероприятий программы предоставляется ежегодный отчет директора ПООУ «Автошкола ВОА» учредителю.